

**Dados para o Relatório de Gestão UNIR 2020**

**Unidade: Pró-Reitoria de Graduação**

Responsáveis:

**Veronica Ribeiro da Silva Cordovil** - Pró-Reitora de Graduação

**Naiane Naiara Vasques** - Administradora

**Jadiael Rodrigues da Silva** - Diretor DAPA

**Aline Maria Reichert de Oliveira** - Coordenadora CPSD

Equipe técnica

**Antenor Alves Silva**

**Angela Maria Cavalcante Coelho**

**Caroline Almeida de Andrade** - Coordenadora CICD

Equipe técnica

**Lourenço Antônio Sávio Rebello das Chagas**

**Laudileni Olenka** - Diretora DRA

**Querla Mota dos Santos** - Coordenadora CPPP

**Ana Carolina Araújo Kuhn** - Coordenadora CP

**Francisco Gabriel Sampaio e Silva** - Coordenador CPM

**Porto Velho – RO**

## **Janeiro de 2021**

### **Introdução**

A Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD) congrega os órgãos de apoio às políticas acadêmicas de graduação e de regulação dos cursos de graduação. As ações são desenvolvidas em articulação com as Unidades Gestoras e colegiadas da Graduação na Universidade.

A PROGRAD é responsável pela organização e realização dos processos de ingresso de docentes e discentes. Tem por objetivo traçar as diretrizes do ensino de graduação e zelar pela qualidade do ensino oferecido pelos cursos existentes na Unir, além de coordenar os Programas de Monitoria Acadêmica, Mobilidade Acadêmica, Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (PIBID) e o Programa de Educação Tutorial (PET), bem como a Residência Pedagógica.

Para o ano de 2020 as principais metas tinham relação com a realização plena do processo seletivo discente para ingresso de 2020, realização de cursos públicos, a manutenção e fortalecimento dos Programas de Graduação e Regularização dos Cursos.

Seguindo o Calendário Acadêmico, a UNIR realizou o processo seletivo para ingresso de discentes convocando até a 5ª chamada aos aprovados para ingresso no 1º semestre. Realizou, também, o processo seletivo para preenchimento das vagas de monitoria previstas (112). Entretanto, com a pandemia de COVID-19, a UNIR optou pela suspensão do Calendário Acadêmico (conforme Resolução nº 187 de 20 de março de 2020 - processo 999551421.000014/2019-96.) paralisando todas as atividades previstas - 6ª chamada para matrícula em 2020.1, 1ª e 2ª chamadas para matrícula em 2020.2, continuidade do processo seletivo do Programa de Monitoria Acadêmica.

Também, o Inep suspendeu as visitas *in loco* e ENADE previstos para ocorrerem em 2020.

## 1. Política Acadêmica

### 1.1. Ingresso de Discente na Graduação

No processo seletivo discente para ingresso em 2020, por meio do edital nº 06/GR/UNIR, de 23 de dezembro de 2019, foram disponibilizadas 2.655 (duas mil seiscentos e cinquenta e cinco) vagas – sendo 1.990 (mil novecentos e noventa) para o primeiro semestre e 665 (seiscentos e sessenta e cinco) para o segundo semestre – para o preenchimento de vagas de ensino presencial em 63 (sessenta e três) cursos nos campi de Ariquemes, Cacoal, Guajará-Mirim, Ji-Paraná, Porto Velho, Presidente Médici, Rolim de Moura e Vilhena.

Segue abaixo a lista de cursos ofertados por campus:

CAMPUS	CURSO
ARIQUEMES	ENGENHARIA DE ALIMENTOS
	PEDAGOGIA
CACOAL	ADMINISTRAÇÃO (1º e 2º SEMESTRE)
	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (1º e 2º SEMESTRE)
	DIREITO (1º e 2º SEMESTRE)
	ENGENHARIA DE PRODUÇÃO
GUAJARÁ-MIRIM	ADMINISTRAÇÃO
	GESTÃO AMBIENTAL
	LETRAS/LÍNGUA PORTUGUESA
	PEDAGOGIA

JI-PARANÁ	EDUCAÇÃO BÁSICA E INTERCULTURAL
	ENGENHARIA AMBIENTAL E SANITÁRIA
	ESTATÍSTICA
	FÍSICA LICENCIATURA
	FÍSICA BACHARELADO
	MATEMÁTICA
	PEDAGOGIA
PORTO VELHO	ADMINISTRAÇÃO
	ARQUEOLOGIA
	BIBLIOTECONOMIA
	CIÊNCIAS BIOLÓGICAS
	CIÊNCIAS ECONÔMICAS
	CIÊNCIAS SOCIAIS/LICENCIATURA
	CIÊNCIAS SOCIAIS/BACHARELADO
	CIÊNCIA DA COMPUTAÇÃO
	COMPUTAÇÃO
	DIREITO (1º e 2º SEMESTRE)
	EDUCAÇÃO FÍSICA
	FÍSICA
	GEOGRAFIA/LICENCIATURA
	GEOGRAFIA/BACHARELADO
	HISTÓRIA LICENCIATURA
	HISTÓRIA BACHARELADO
	JORNALISMO
LETRAS/PORTUGUÊS	

	MATEMÁTICA
	MEDICINA
	PEDAGOGIA
	PSICOLOGIA
	TEATRO
	QUÍMICA
	ARTES VISUAIS
	CIÊNCIAS BIOLÓGICAS LICENCIATURA
	CIÊNCIAS BIOLÓGICAS BACHARELADO
	CIÊNCIAS CONTÁBEIS
	ENFERMAGEM
	ENGENHARIA CIVIL
	ENGENHARIA ELÉTRICA
	FILOSOFIA
	LETRAS/ESPAÑHOL
	LETRAS/INGLÊS
	LETRAS/LIBRAS
	MÚSICA
PRESIDENTE MÉDICI	ENGENHARIA DE PESCA
	ZOOTECNIA
ROLIM DE MOURA	AGRONOMIA
	EDUCAÇÃO DO CAMPO
	ENGENHARIA FLORESTAL
	HISTÓRIA
	MEDICINA VETERINÁRIA

	PEDAGOGIA
VILHENA	ADMINISTRAÇÃO
	CIÊNCIAS CONTÁBEIS
	LETRAS PORTUGUÊS
	PEDAGOGIA

Fonte: CPSD/DAPA/PROGRAD/UNIR/2020

Segue abaixo a lista dos cursos mais concorridos em 2020:

CURSO	INSCRIÇÕES HOMOLOGADAS	VAGAS	CONCORRÊNCIA
PORTO VELHO - MEDICINA - 1º SEMESTRE - BACHARELADO - INTEGRAL	5.871	40	146,78
PORTO VELHO - ENFERMAGEM - 2º SEMESTRE - BACHARELADO - INTEGRAL	601	30	20,03
PORTO VELHO - PSICOLOGIA - 1º SEMESTRE - BACHARELADO - INTEGRAL	585	30	19,50
PORTO VELHO - DIREITO - 1º SEMESTRE - BACHARELADO - NOTURNO	933	50	18,66
PORTO VELHO - ADMINISTRAÇÃO - 1º SEMESTRE - BACHARELADO - NOTURNO	703	50	14,06
CACOAL - DIREITO - 1º SEMESTRE - BACHARELADO - NOTURNO	700	50	14,00
PORTO VELHO - DIREITO - 2º SEMESTRE - BACHARELADO - NOTURNO	676	50	13,52

PORTO VELHO - EDUCAÇÃO FÍSICA - 1º SEMESTRE - LICENCIATURA - MATUTINO	426	45	9,47
PORTO VELHO - CIÊNCIAS CONTÁBEIS - 2º SEMESTRE - BACHARELADO - NOTURNO	443	50	8,86
PORTO VELHO - COMPUTAÇÃO - 1º SEMESTRE - LICENCIATURA - INTEGRAL	131	15	8,73

Fonte: CPSD/DAPA/PROGRAD/UNIR/2020

Segue abaixo a lista dos cursos menos concorridos em 2020:

CURSO	INSCRIÇÕES HOMOLOGADAS	VAGAS	CONCORRÊNCIA
PORTO VELHO - TEATRO - 1º SEMESTRE - LICENCIATURA - MATUTINO	24	20	1,20
PORTO VELHO - ARQUEOLOGIA - 1º SEMESTRE - BACHARELADO - INTEGRAL	57	50	1,14
CACOAL - ENGENHARIA DE PRODUÇÃO - 1º SEMESTRE - BACHARELADO - INTEGRAL	56	50	1,12
PORTO VELHO - LETRAS/ESPANHOL - 2º SEMESTRE - LICENCIATURA - VESPERTINO	26	25	1,04
ROLIM DE MOURA - ENGENHARIA FLORESTAL - 1º SEMESTRE - BACHARELADO - INTEGRAL	47	50	0,94
VILHENA - LETRAS - 1º SEMESTRE - LICENCIATURA - NOTURNO	46	50	0,92

ARIQUEMES - ENGENHARIA DE ALIMENTOS - 1º SEMESTRE - BACHARELADO - INTEGRAL	38	45	0,84
JI-PARANÁ - FÍSICA - 1º SEMESTRE - LICENCIATURA - NOTURNO	40	50	0,80
CACOAL - CIÊNCIAS CONTÁBEIS - 2º SEMESTRE - BACHARELADO - VESPERTINO	23	50	0,46
PRESIDENTE MÉDICI - ENGENHARIA DE PESCA - 1º SEMESTRE - BACHARELADO - INTEGRAL	19	50	0,38

Fonte: CPSD/DAPA/PROGRAD/UNIR/2020

No tocante às cotas, neste processo seletivo foram disponibilizadas 1.333 (mil trezentas e trinta e três) vagas para candidatos provenientes de escola pública – sendo 999 (novecentas e noventa e nove) vagas para ingresso no primeiro semestre e 334 (trezentas e trinta e quatro) no segundo semestre – com distribuição para autodeclarados pretos, pardos e indígenas; e pessoas com deficiência, nos termos da legislação vigente.

Por conta da questão sanitária relacionada à COVID-19, as chamadas para o ingresso no primeiro semestre de 2020 foram suspensas na sexta chamada, em março de 2020. Posteriormente, o calendário acadêmico 2020 foi suspenso, prejudicando a publicação de edital de processo seletivo para preenchimento de vagas ociosas e do edital de processo seletivo discente para ingresso em 2021.

As atividades cotidianas, desde então, estiveram relacionadas ao atendimento de demandas externas (via e-mail) especialmente de candidatos interessados na



divulgação de novo calendário acadêmico. Além do mais, houve atendimento a demandas internas e de órgãos judiciários diversos, assim como ao Ministério Público.

No tocante a seleção e ingresso dos discentes, às expectativas para o ano de 2021 é que possamos continuar desempenhando as atividades com excelência, dentro da proposta de desenvolvimento institucional implementada, evidentemente com a responsabilidade extraordinária que o momento exige e que extrapola as estruturas da Universidade.

Por fim, informamos que tanto o edital para processo seletivo discente 2021 quanto o edital de vagas ociosas já foram analisados pela Procuradoria Jurídica e os respectivos pareceres encontram-se disponíveis no SEI, aguardando as diretrizes da Administração Superior para prosseguimento nos procedimentos administrativos necessários.

## **1.2 Programas de Fortalecimento da Graduação**

A respeito dos Programas de Graduação, a suspensão do Calendário Acadêmico/2020 levou à decisão, pela Comissão de Monitoria Acadêmica, de suspender o cronograma e as atividades. Os processos de seleção de monitores foram suspensos após a divulgação do resultado preliminar e a retomada das atividades, até o presente momento, encontra-se vinculada à retomada do Calendário Acadêmico regular que será retomado em 08 de fevereiro de 2021.

Os programas de Residência Pedagógica e PIBID também sofreram sucessivos adiamentos, por parte da CAPES, na data de implementação dos projetos institucionais que só foram autorizados a iniciar as atividades nos meses de outubro/novembro do presente ano. O Programa de Educação Tutorial (PET), por sua

vez, continuou suas atividades mesmo durante a suspensão do Calendário Acadêmico, adequando-se, entretanto, à realização das atividades de ensino, pesquisa e extensão de forma remota.

Apesar de toda circunstância da suspensão das atividades acadêmicas, foram atingidos quase que na integralidade os objetivos previstos para o ano de 2020, com exceção da Monitoria Acadêmica, que teve seu processo seletivo suspenso junto com o calendário acadêmico. Os programas PET, Residência Pedagógica e PIBID implementaram a quantidade de bolsas previstas, conforme quadro abaixo:

Programa	Bolsas previstas	Bolsas atendidas
Monitoria Acadêmica*	112	0
Residência Pedagógica	1 Coordenador Institucional	1 Coordenador Institucional
	8 Docentes Orientadores	8 Docentes Orientadores
	24 Preceptores	24 Preceptores
	192 Residentes	192 Residentes
PIBID	1 Coordenador Institucional	1 Coordenador Institucional
	8 Coordenadores de Área	8 Coordenadores de Área
	24 Supervisores	24 Supervisores
	192 Bolsistas de Iniciação à Docência	192 Bolsistas de Iniciação à Docência

PET	2 Tutores	2 Tutores
	24 Discentes	24 Discentes

Fonte: CP/DRA/PROGRAD/UNIR/2020

\* Não foram implementadas bolsas de Monitoria Acadêmica em decorrência da suspensão do Calendário Acadêmico de 2020 (Resolução nº 187 de 20 de março de 2020), conforme processo 999551421.000014/2019-96.

### **1.3 Ações para Melhoria de taxa de Sucesso e diminuição de taxa de evasão e retenção.**

A PROGRAD vem desenvolvendo ações que tem por objetivo melhorar a taxa de sucesso e diminuir a taxa de evasão e retenção por meio dos Programas vinculados à Unidade, proposta de abertura de Plano de Melhorias Acadêmicas junto aos departamentos, produzindo relatórios para subsidiar a tomada de decisão.

A partir de 2021, a PROGRAD levando em consideração o Plano de Gestão da Professora Dr<sup>a</sup> Marcele Regina Nogueira Pereira e Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) elaborou o Plano de Desenvolvimento da PROGRAD - PDPROG, com objetivos claros de colocar em prática uma política de fortalecimento do Ensino de Graduação presencial, por meio de ações relacionadas com a promoção da qualidade do ensino e investimento em infraestrutura, pessoal e tecnologia.

Com vistas à reduzir a taxa de evasão e retenção e foco na melhoria da taxa de sucesso da Graduação, o PDPROG elenca metas objetivas a serem realizadas por esta Pró-Reitoria, nos seguintes termos:

Criar e priorizar o programa de apoio pedagógico aos discentes, em parceria com as Unidades, com vistas ao desenvolvimento de iniciativas voltadas para a redução da retenção e da evasão: Realizar diagnóstico da evasão por semestre; Acompanhamento dos índices de vulnerabilidade social por

semestre para desencadeamento de políticas sobre evasão; Criar fórum de ações afirmativas permanente na UNIR, com a finalidade de acompanhar a trajetória acadêmica dos estudantes ingressantes pela Lei de Cotas 12.711/12, com foco especial no combate à evasão; elaborar relatório de desempenho dos estudantes do curso com informações sobre indicadores de entrada, evasão e taxa de sucesso (ver indicadores do TCU); Criar o caderno de indicadores e as fichas de indicadores.

#### **1.4 As Políticas de Ingresso e Carreira Docente**

Quanto às ações necessárias para atender as demandas dos cursos de graduação no tocante à manutenção e ampliação do quadro docente, a PROGRAD tem atuado, por meio de suas unidades, para dar conta das demandas que surgiram ao longo de 2020. A seguir elencamos algumas das principais ações realizadas.

- 1) Foi elaborada a Instrução Normativa nº 1, de 12 de maio de 2020 que estabelece as normas e procedimentos administrativos para abertura de editais de concurso para carreira do Magistério Superior na Fundação Universidade Federal de Rondônia;
- 2) Iniciamos o processo para o próximo concurso público para professor, foi elaborada minuta de Edital, a qual foi encaminhada à PROJUR, conforme processo SEI 999119612.000011/2019-14. No momento o andamento do concurso encontra-se suspenso devido a LEI COMPLEMENTAR Nº 173, de 27 de maio de 2020, assim como devido a necessidade de aplicação das provas de forma presencial aos candidatos, neste momento não há como executar o concurso devido à pandemia Covid-19.
- 3) Considerando que no momento não temos como realizar o concurso, devido à pandemia Covid-19 estamos operacionalizando todos os códigos de vagas que

entrarão no Edital, de modo que quando for publicado possa ter o maior número de vagas.

## 2. Atividades de Regulação

No que concerne aos Atos Regulatórios, a maioria das ações do Eixo 3 - Políticas Acadêmicas, que estavam vinculadas à avaliação *in loco* e ao ENADE foram canceladas, uma vez que o Inep suspendeu as visitas e suspendeu o Enade, dado o contexto de pandemia pelo Covid-19.

Atualmente encontram-se pendentes de andamento 21 processos de regularização, conforme quadro a seguir, é de se pontuar que o curso de Ciência da Computação teve Portaria de Renovação de Reconhecimento publicada.

Tipo do Ato	Cursos
Reconhecimento	Medicina Veterinária
	Educação do Campo
Renovação de Reconhecimento	Administração
	Ciências Econômicas
	Estatística
	Zootecnia
	Geografia - Bacharelado
	Administração Pública - UAB
	Administração

	Arqueologia
	Pedagogia
	Administração
	Letras Inglês
	Música
	Engenharia de Alimentos
	Engenharia Civil
	Ciências Sociais - Bacharelado
	Educação Básica Intercultural
	Teatro
	Direito
Extinção	Filosofia

Fonte: CPM/DRA/PROGRAD/UNIR/2020

Ainda sobre consolidação e regularização dos Cursos, a Coordenadoria de Projetos Políticos Pedagógicos CPPP, buscou sempre, o alinhamento e estreito diálogo com as ações da DRA e suas demais Coordenadorias em relação ao Plano de Ação da PROGRAD/2020. Não somente isso, mas também, procurou estreitar diálogos com os NDE para além de envio de mensagens eletrônicas ou Despachos no SEI, realizando algumas reuniões via *Meet*, por exemplo. A primazia dos processos foi a de humanização deles, principalmente no contexto da pandemia que impactou diretamente as ações. O diálogo estreito com os NDE possibilitou o avanço em certas discussões que subsidiaram o alcance das metas referentes à reformulação de normas vigentes constantes no Plano de Ação da PROGRAD/2020.

No ano de 2020, foram aprovadas as seguintes alterações nos Projetos Políticos Pedagógicos, com participação direta desta Pró-Reitoria:

PPC Reformulados	Resolução	Conteúdo
Licenciatura em Matemática do Campus de Ji-Paraná	RESOLUÇÃO Nº 186, DE 04 DE FEVEREIRO DE 2020	Altera o turno
Curso de Educação do Campo de Rolim de Moura	RESOLUÇÃO Nº 225, DE 09 DE JULHO DE 2020	Altera o número de vagas
Curso de Engenharia Florestal do Campus de Rolim de Moura	RESOLUÇÃO Nº 226, DE 10 DE JULHO DE 2020	Alteração do semestre de ingresso
Curso de Estatística do Campus de Ji-Paraná	RESOLUÇÃO Nº 228, DE 14 DE JULHO DE 2020	Convalidar o PPC de 2009
Curso de Letras-Inglês do Campus de Porto Velho	RESOLUÇÃO Nº 237, DE 01 DE SETEMBRO DE 2020	Regulamento para o Trabalho de Conclusão de Curso - TCC
Curso de Bacharelado em Estatística do Campus de Ji-Paraná	RESOLUÇÃO Nº 239, DE 01 DE SETEMBRO DE 2020	Plano de Equivalência entre as Matrizes Curriculares de 2012 e 2018 do Curso de Bacharelado em Estatística do Campus de Ji-Paraná
Curso de Arqueologia do Campus de Porto Velho	RESOLUÇÃO Nº 241, DE 01 DE SETEMBRO DE 2020	Normas para confecção do Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) em Arqueologia
Curso de Administração do Campus de Cacoal	RESOLUÇÃO Nº 245, DE 02 DE SETEMBRO DE 2020	Reformulação do Projeto Pedagógico do Curso de Administração - Campus de

		Cacoal
Curso de Geografia - Bacharelado do Campus de Porto Velho	RESOLUÇÃO Nº 255, DE 09 DE SETEMBRO DE 2020	Atualização do semestre de ingresso e Carga Horária do curso

Fonte: CPPP/DRA/PROGRAD/UNIR/2020

A PROGRAD, ainda, atuou junto à Pró-Reitoria de Cultura e Extensão (PROCEA) na elaboração da proposta de Resolução da curricularização da extensão, a qual se encontra no CONSEA para deliberação.

### **3. Impactos da Pandemia**

Os impactos mais significativos da pandemia que refletiram nos cumprimentos dos objetivos e metas da unidade possuem relação com a suspensão do Calendário Acadêmico 2020, autorização de calendário suplementar para oferta das disciplinas em modo remoto no período de outubro a dezembro de 2020, suspensão do Edital da Monitoria, adiamento do início das atividades do PIBID/Residências Pedagógico e a suspensão dos processos regulatórios pelo Inep.

#### **3.1 Calendário Acadêmico**

Com a suspensão do Calendário Acadêmico foram suspensas também as atividades acadêmicas de ensino, além das dificuldades enfrentadas pelos Programas de Graduação como sucessivos adiamentos do PET e PIBID e suspensão do processo seletivo da Monitoria.



Com a publicação da Resolução nº 287/2020/CONSEA/UNIR questões como o retorno das atividades de ensino de graduação, a 6ª chamada de 2020.1; a reposição das aulas para os discentes que não aderiram ao Ensino Remoto e a retomada do processo seletivo de monitoria acadêmica foram parcialmente sanadas. Ficando pendentes para deliberação posterior o cronograma para a chamada do 2º semestre 2020; o processo seletivo 2021 e o preenchimento das vagas ociosas.

### **3.2 Processos Regulatórios**

A suspensão das visitas *in loco* e do ENADE acarretou impacto, também, nas atividades da Coordenadoria Pedagógica e de Monitoramento. Apesar disso, muitas das atividades previstas no Plano de Ação foram realizadas, bem como os fluxos mantidos.

### **3.3 Outros impactos**

Em função da Pandemia, uma das metas não alcançadas para 2020 foi a realização de concurso público para preenchimento de vagas de reposição docente. O que esperamos concretizar em 2021 com o desafio de realizá-lo com as devidas medidas de segurança sanitária em relação à Covid 19.

Sobre o Programa ANDIFES de Mobilidade Acadêmica, uma discente do curso de Medicina, apesar de aceita no Programa de Mobilidade, não participou em decorrência de ter tido sua colação de grau antecipada, amparada por portaria do MEC.

## **4. Perspectiva de Ações para o futuro/Conclusão**

A PROGRAD busca implantar e acompanhar as políticas relacionadas ao ensino de graduação que congrega os órgãos de apoio para as atividades acadêmicas de graduação desenvolvendo atividades auxiliares de natureza científica, técnica e de ensino, cujo principal objetivo é o de planejar, coordenar, apoiar e executar ações relacionadas ao ensino de graduação, nos limites de suas competências.

Para o ano de 2021 a perspectiva é de retomada das pendências decorrentes dos problemas enfrentados em 2020, bem como dar continuidade aos objetivos e metas previstas no PDI, em consonância com o Plano de Gestão da Reitoria.

A PROGRAD realizará diagnósticos visando o levantamento de informações necessárias para subsidiar políticas que tenham por finalidade a melhora da taxa de sucesso, diminuição da taxa de evasão e retenção, em ações conjuntas com a PROCEA, Núcleo/Campi e Departamentos.

Trabalhará em conjunto com Departamentos para implementação de Planos de Melhorias com vistas a consolidar os cursos, bem como com os Núcleos Docentes Estruturantes para auxiliá-los na avaliação dos PPC e nas reformulações, quando necessárias.

Atuará junto à Câmara de Graduação e CONSEA visando a retomada do Processo Seletivo 2021 e nas demais demandas necessárias para o desenvolvimento de Políticas de Graduação.

Quanto às formas de ingresso, a PROGRAD realizará estudos para verificar as possibilidades de otimização de ingresso discente na UNIR e para o preenchimento das vagas ociosas.

Apoiará as ações desenvolvidas pela PROCEA nas mostras de cursos e as iniciativas dos departamentos objetivando a ampla divulgação dos Cursos da UNIR,

com a finalidade de preencher um maior número de vagas, especialmente dos cursos com pouca demanda.

Em parceria com o Procurador Educacional Institucional (PI), desenvolverá ações para a retomada dos processos de regularização dos cursos inicialmente previstos para 2020 e os novos processos de 2021, bem como para a realização do ENADE.

A PROGRAD tem por objetivo, ainda, realizar o Concurso de Docente previsto, bem como, criar um banco de dados que auxiliem nas decisões referentes à realização de novos concursos, processos de remoção e redistribuição.

## ANEXO

e-mail: <https://mail.google.com/mail/u/0/?tab=rm&ogbl#inbox/FMfcgxwKjwxRjWzMVpclPRrVbvbNKpMM>

**Planilha:**

[https://unirbr-my.sharepoint.com/:x/g/personal/81653727268\\_unir\\_br/Ef9d-HdkcANHnefifziLqHoBWsgGZK5fNLDY492F1SM5wA?rttime=aVYZC0Kz2Eg](https://unirbr-my.sharepoint.com/:x/g/personal/81653727268_unir_br/Ef9d-HdkcANHnefifziLqHoBWsgGZK5fNLDY492F1SM5wA?rttime=aVYZC0Kz2Eg)